



NOKUT

Drammensveien 288

1327 Lysaker

Oslo 6. september 2024

Offentlig uttalelse til innstilling fra sakkyndig komite for tilsynet med kvalitetsarbeidet ved Høyskolen Barratt Due

Det vises til innstilling fra den sakkyndige komiteen for periodisk tilsyn med det systematiske kvalitetsarbeidet ved Høyskolen Barratt Due (HBD). HBD vil først takke NOKUT og komiteen for en god prosess og et godt samarbeid om gjennomføring av tilsynet.

Den sakkyndige komiteen berømmer det gode arbeidet høyskolen har lagt ned i det kontinuerlige arbeidet med utvikling av kvalitetssystemet siden sist tilsyn (2015). Innstillingen fremhever høyskolens mål som godt tilpasset Barratt Dues overordnede strategi og samfunnsoppdrag. Videre fremheves høyskolens arbeid med kvalitetssikring og styrking av fagmiljø gjennom det nye kvalitetsområde *Utdanningsledelse og fagmiljø* der nyopprettede programutvalg bidrar til en styrket kvalitetskultur ved økt inkludering og medbestemmelse. LMUs arbeid blir også berømmet gjennom studentenes aktive medvirkning og den helhetlige oppfølgingen av læringsmiljøet. HBD setter også pris på komiteens bemerkning av systemets tilrettelegging for en liten høyskole, der en-til-en-oppfølging, dialogmøter på tvers av lag i organisasjonen samt uformelt kvalitetsarbeid også anerkjennes som betydningsfullt.

Komiteen påpeker på den annen side at det systematiske kvalitetsarbeidet har mangler for to av kravene i Studietilsynsforskriften. For § 4-1 (3) «Ordninger for systematisk kontroll» har høyskolen vært forsinket med innføring av kravet. Rutinen er innarbeidet i revidert systembeskrivelse. Komiteen savner imidlertid dokumentasjon på systematisk oppfølging, i tillegg til at det påpekes et manglete samsvar mellom systembeskrivelse og forskrift samt mellom interne dokumenter for det aktuelle kravet. Komiteens råd til oppretting av manglene er verdifulle og vil gjennomgåas grundig. Det vil trolig også lette selve arbeidet med den systematiske kontrollrutinen.

Når det gjelder § 4-1 (5) «Bruk av kunnskap fra kvalitetsarbeidet» anerkjenner komiteen det gode arbeidet som gjøres med bruk av kunnskap fra kvalitetsarbeidet til videreutvikling av utdanningskvalitet. Komiteen viser til ulike interne prosesser der svakheter ved utdanningskvaliteten er rettet opp som konsekvens av systematisk kvalitetsarbeid. Samtidig påpekes det sviktende kvalitet uten oppretting innen rimelig tid på områdene FoU/KU og for tilbud om kurs i utdanningsfaglig kompetanse for undervisere.¹

¹ Innstillingen beskriver at høyskolen har prioritert tiltak som vil kunne ha som effekt å forbedre søkergrunnlaget til høyskolevirksomheten, på bekostning av FoU/KU i utdanningen. Det er ønskelig å presisere at arbeidet ble igangsatt etter et uttalt behov fra sektoren og at målet har vært å heve kvaliteten på inntaksnivået på søkere til utøvende klassiske studier nasjonalt og som en del av Barratt Dues samfunnsoppdrag.



Det ble studieåret 2023-24 igangsatt et utredningsarbeid på nevnte områder. Høsten 2024 er FoU-utvalget ved HBD i gang med implementering av retningslinjer og gjennomføring av FoU/KU-virksomhet for høyskolens ansatte. For kurs i utdanningsfaglig basiskompetanse er høyskolen i dialog med relevante utdanningsinstitusjoner om samarbeid om kurs og med planlagt innfasing i 2024-25. Høyskolen er svært opptatt av at disse områdene får prioritet fremover, og ser frem til å iverksette det påbegynte arbeidet. Det nye kvalitetsområdet *Utdanningsledelse og fagmiljø* i revidert system skal sikre en systematisk oppfølging og bidra til at målene på disse områdene nås.

I innstillingens konklusjon stilles det krav til gjenoppretting for manglene i forskriften, med tilhørende råd og anbefalinger. Komiteen stiller også spørsmål ved om systembeskrivelsen er for omfattende lagt opp for høyskolens størrelse, et viktig spørsmål som vil følges opp videre. Det er allerede igangsatt et arbeid der det vurderes justeringer av råd og utvalg for å forenkle og effektivisere prosesser i takt med årshjulet.

Komiteen uttrykker at de har tillit til at høyskolen vil rette opp i manglene som er avdekket. Innstillingen vil behandles i relevante råd og utvalg, ikke minst i Styret, med videre oppfølging av krav og tilrådinger. Høyskolen erfarer at det eksterne perspektivet har vært nyttig i arbeidet med utvikling av det helhetlige utdanningstilbudet ved høyskolen, samt for Barratt Due musikkinstitutts pågående strategiprosess mot 100-årsjubileet i 2027.

Med vennlig hilsen

Barratt Due musikkinstituttt

Stephan Barratt-Due

Rektor

Harald Hjort

direktør

Kathrine Tornås

Leder HBD

